

NOTA

Nomor : TIB.SPC/RFSS.USUL. /2024
Tanggal : 30 April 2024
Lampiran : 1 set

Kepada Yth. : 1. Direktur Hubungan Kelembagaan
2. Direktur Treasury & International Banking

Dari : Strategic Procurement Group

Perihal : **Usulan Pengadaan Jasa Kontraktor Pelaksana Pekerjaan Renovasi Gedung Kantor Area Magelang**

Menunjuk perihal tersebut di atas, bersama ini kami mengusulkan permohonan persetujuan Pengadaan Jasa Kontraktor Pelaksana Pekerjaan Renovasi Gedung Kantor Area Magelang dengan penjelasan sebagai berikut:

I. INFORMASI

1. Latar Belakang (*Lampiran 1*)

PT Bank Mandiri (Persero) Tbk memiliki Aset Tetap Tidak Bergerak (ATTB) berupa Gedung Area Magelang yang berlokasi di Jl. Jend Sudirman No. 26 Komplek Pertokoan Rejotumoto, Kota Magelang. Gedung tersebut memiliki luas tanah $\pm 2.017 \text{ m}^2$ dan total luas bangunan $1.792,7 \text{ m}^2$ yang terdiri dari 2 lantai serta bangunan pendukung lainnya.

Kondisi gedung tersebut saat ini dinilai kurang representatif, sering terjadi kebocoran di beberapa bagian gedung, dan kondisi jaringan Mekanikal Elektrikal yang membutuhkan pemeliharaan. Oleh karena itu diperlukan renovasi pada Gedung Area Magelang dengan lingkup Struktur, Arsitektur, Mekanikal, Elektrikal, dan Plumbing sehingga dapat dimanfaatkan oleh pegawai dengan aman dan nyaman serta penambahan working area dapat mendukung pengembangan organisasi di Area Magelang.

Adapun rencana bagian gedung yang akan di renovasi terdiri dari 2 lantai dengan estimasi jumlah pegawai yang akan menempati sebanyak 100 orang dengan rincian sebagai berikut :

Lokasi	Unit Kerja	Estimasi Jumlah Pegawai
Lantai 1	Ruang Kerja Kantor Cabang Magelang	36 Orang
Lantai 2	Ruang Kerja Area Head Magelang, Ruang Kerja Supporting Unit, Area Transaction & Funding, Area Business Control, Cluster Mikro Magelang, Consumer Loan, Small Medium Enterprise (SME) dan Credit Operation.	64 Orang

Saat renovasi berlangsung direncanakan untuk lantai 1 akan tetap beroperasi secara normal di Gedung Area Magelang, sedangkan sebagian unit kerja yang menempati lantai 2 yaitu SME, Credit Operation, Cluster Mikro, dan Consumer Loan akan di relokasi sementara ke Gedung Cabang Ahmad Yani Magelang. Sedangkan untuk sebagian Unit Kerja pengguna lantai 2 gedung lainnya seperti Area Head, Area Business Control dan Unit Business Support tetap berada di Gedung Area Magelang selama renovasi ini.

Berdasarkan kebutuhan di atas, maka CRE Group sebagai unit kerja yang bertugas mengelola ATTB Milik Bank Mandiri menyampaikan Permintaan Pengadaan Jasa Kontraktor Pelaksana Pekerjaan Renovasi Gedung Kantor Area Magelang melalui Formulir Permintaan No. tanggal 28 Desember 2023.

2. Ijin Prinsip Pengadaan (*Lampiran 2*)

- Nota CRE Group No. tanggal 07 Februari 2024 perihal Penyampaian Anggaran Inisiatif Non Rutin Non IT ATTB Tahun 2024 yang menyatakan bahwa Renovasi Gedung Kantor 2023 termasuk sebagai inisiatif yang telah disetujui anggarannya melalui Surat Keputusan Direksi tanggal 21 Desember 2023 perihal Pelaksanaan Inisiatif Non IT Tahun 2024, dimana salah satunya adalah Renovasi Area Magelang menggunakan Project Code
- Nota CRE Group kepada SPC Group dengan No. tanggal 25 Maret 2024 perihal Revisi Mata Anggaran Non Rutin – Non IT Tahun 2024.

3. Tugas dan Tanggung Jawab Unit Kerja dalam Proses Pengadaan

SPO dan PTO Procurement mengatur bahwa Unit Pelaksana Pengadaan (dhi. SPC Group) bertugas dan bertanggung jawab untuk melaksanakan proses pengadaan dan proses administrasi tagihan pembayaran. Sedangkan user (dhi. CRE Group) bertugas dan bertanggung jawab untuk menentukan lingkup, spesifikasi, melakukan evaluasi teknis penawaran, melakukan pengawasan atas pelaksanaan pekerjaan yang dilaksanakan oleh Penyedia Barang/Jasa dan melakukan serah terima barang/jasa sesuai dengan lingkup dan spesifikasi yang dipersyaratkan dalam dokumen kontrak.

4. Lingkup Pekerjaan (*Lampiran 3*)

Sehubungan dengan hal tersebut, User (dhi. CRE Group) telah menyusun lingkup pekerjaan kontraktor untuk pengadaan ini yaitu:

- Pekerjaan Persiapan (mobilisasi dan demobilisasi; direksi kit; listrik dan air kerja; partisi sementara)
- Pekerjaan Bongkaran (dinding; plafond; lantai; jendela; sanitair; kanopi; pintu)
- Pekerjaan Arsitektur (lantai; dinding partisi; plafond; pintu dan jendela; sanitair)
- Pekerjaan Struktur (pondasi pile; balok beton; footplate; lantai dak)
- Pekerjaan Mekanikal, Elektrikal & Plumbing (stop kontak; panel listrik; kabel; lampu downlight; fire alarm; security alarm; tata suara; close circuit television/CCTV)

5. Alokasi Anggaran

Sesuai butir I.2, Rencana Anggaran Biaya (RAB) dan *Minute Of Meeting*, CRE Group sebagai User menyampaikan anggaran Pengadaan Jasa Kontraktor Pelaksana Pekerjaan Renovasi Gedung Kantor Area Magelang dengan informasi sebagai berikut:

Mata Anggaran	Project Code	Internal Order	Alokasi Anggaran* (Rp)
CAPEX Non Rutin Non IT			9.564.455.602,-

Keterangan:

*) Alokasi anggaran merupakan merupakan nilai RAB setelah aanwijzing yang telah disetujui oleh User (dhi. CRE Group)

II. HARGA PERKIRAAN SENDIRI

Real Estate Strategic Sourcing (RESS) Department menyampaikan permintaan HPS kepada Procurement Planning and Control (PPC) Department melalui Memo No tanggal 01 Februari 2024. PPC Department melalui Memo No. tanggal 07 Februari 2024 menyampaikan HPS Pengadaan Jasa Kontraktor Pelaksana Pekerjaan Renovasi Gedung Kantor Area Magelang adalah sebesar Rp 9.062.252.696,- termasuk jasa kontraktor sebesar 10% dan PPN sebesar 11%.

III. KETENTUAN PELAKSANAAN PENGADAAN

Sesuai Standar Prosedur Operasional (SPO) Procurement dan Petunjuk Teknis Operasional (PTO) Procurement.

No.	Perihal	Uraian		
1.	Metode Pengadaan	• Pengadaan Jasa Kontraktor, Pelaksana dengan Nilai HPS Pengadaan Rp 200 Juta sampai dengan setinggi-tingginya Rp 10 Miliar diadakan dengan metode Tender Terbatas. • Sistem Pemasukan Penawaran dengan Sistem Satu Tahap Dua Sampul. • Sistem evaluasi penawaran menggunakan Sistem Gugur (<i>Pass And Fail</i>) • Negosiasi Gabungan e-Auction dan Manual. • Ikatan Kerja Lumpsum.		
2.	Ketentuan Pelaksana Klarifikasi dan Negosiasi	Pengadaan dengan nilai HPS di atas Rp 5 Miliar adalah minimal Group Head dan Department Head Unit Procurement serta dapat mengikutsertakan Group Head/Pejabat Setingkat Group Head/Deputy Group Head/Department Head Unit Pengguna Barang dan Jasa		
3.	Pejabat Yang berwenang Memutuskan Pengadaan Jasa Pelaksanaan Pekerjaan Konstruksi	Tingkat	Pejabat Pemutus	Nilai HPS Per Pengadaan (dalam rupiah atau ekuivalen dalam valas)
		I	1. Direktur Utama; dan 2. Wakil Direktur Utama; dan 3. Direktur/SEVP yang membawahkan Manajemen Risiko; dan 4. Direktur/SEVP yang membawahkan Unit Kerja Pengguna/Pemilik Proyek; dan 5. Direktur yang membawahkan Unit Procurement	Di atas Rp 75 Miliar
		II	1. Wakil Direktur Utama; dan 2. Direktur/SEVP yang membawahkan Manajemen Risiko; dan 3. Direktur/SEVP yang membawahkan Unit Kerja Pengguna/ Pemilik Proyek; dan 4. Direktur yang membawahkan Unit Procurement	s.d. Rp 75 Miliar
		III	1. Direktur/SEVP yang membawahkan Manajemen Risiko; dan 2. Direktur/SEVP yang membawahkan Unit Kerja Pengguna/ Pemilik Proyek; dan 3. Direktur yang membawahkan Unit Procurement	s.d. Rp 50 Miliar
		IV	1. Direktur/SEVP yang membawahkan Unit Kerja Pengguna/ Pemilik Proyek; dan 2. Direktur yang membawahkan Unit Procurement	s.d. Rp 15 Miliar
		V	1. Group Head Unit Procurement ; dan 2. Department Head Unit Procurement	s.d. Rp 5 Miliar
		VI	2 (dua) Department Head Unit Procurement	s.d. Rp 1 Miliar
HPS pada pengadaan ini adalah sebesar Rp 9.062.252.696,- sudah termasuk jasa kontraktor sebesar 10% dan PPN sebesar 11%, sehingga pejabat pemutus pengadaan adalah sebagai berikut :				
a. Direktur/SEVP yang membawahkan Unit Kerja Pengguna/ Pemilik Proyek (dhi. Direktur Hubungan Kelembagaan)				
b. Direktur yang membawahkan Unit Procurement (dhi. Direktur Treasury and International Banking)				

IV. PESERTA PENGADAAN

RESS Department menyampaikan permintaan rekanan pengadaan kepada PPC Department melalui Memo No. _____ tanggal 29 Desember 2023. PPC Department melalui Memo No. _____ tanggal 29 Desember 2023 menyampaikan rekanan yang direkomendasikan untuk diundang pada pengadaan ini adalah sebagai berikut:

- **PT Sinar Mutiara EPC**

Perusahaan yang beralamat di Jl. Raya Srengseng No. 62 RT/RW. 003/003 Kel. Srengseng Kec. Kembangan Jakarta Barat – Jakarta 11630, ini bergerak dibidang Jasa Konstruksi dan telah berpengalaman sebelumnya dalam proyek PT Sadikun Niagamas Raya salah satunya yaitu Pekerjaan Struktur, Arsitektur & MEP Proyek Pembangunan Gedung Kantor 9 Lt di Jl. Proklamasi No. 46 Jakarta dengan nilai proyek sebesar Rp 121.731.828.369,-.

- **PT Recta Construction**

Perusahaan yang beralamat di Jl. H. Naman No. 19 RT 003/RW 010, Bintara Jaya Kec. Bekasi Barat, Kota Bekasi, Jakarta Barat 17136 Kota Bekasi – Jawa Barat 17136, ini bergerak dibidang Jasa Konstruksi dan telah berpengalaman sebelumnya dalam proyek PT Satara Distribundo Pasifik salah satunya yaitu Pekerjaan Renovasi Gedung Kikora Tower dengan nilai proyek sebesar Rp 51.200.000.000,-.

- **PT Bangun Karya Perkasa Jaya, Tbk**

Perusahaan yang beralamat di Jl. Pattimura Ruko Plaza Segi Delapan Blok C/851-852, Sonokwijenan, Sukomanunggal, Kota Surabaya - Jawa Timur 60189, ini bergerak dibidang Jasa Konstruksi dan telah berpengalaman sebelumnya dalam proyek PT Surya Multi Cemerlang salah satunya yaitu Pekerjaan Pembangunan Gedung Area Line 3 di Pabrik Surya Multi Cemerlang dengan nilai proyek sebesar Rp 89.775.000.000,-.

- **PT Legno Tropicalindo**

Perusahaan yang beralamat di Jl. Pagelarang No. 89 RT. 05 RW. 09 Kelurahan Jatiwarna Kec. Pondok Melati Kota Bekasi – Jawa Barat 17415, ini bergerak dibidang Jasa Konstruksi dan telah berpengalaman sebelumnya dalam proyek PT Akasha Wira International Tbk. Salah satunya yaitu Pekerjaan Pembangunan Renovasi Gudang dan Office dengan nilai proyek sebesar Rp 13.750.000.000,-.

- **PT Inti Indah**

Perusahaan yang beralamat di Business Park Kebon Jeruk, Blok D1 No. 17 Jl. Raya Meruya Utara Jakarta Barat – Jakarta 11620, ini bergerak dibidang Jasa Konstruksi dan telah berpengalaman sebelumnya dalam proyek PT Astra International – DSO salah satunya yaitu Pembangunan Showroom DSO Cabang Medan Krakatau dengan nilai proyek sebesar Rp 19.980.000.000,-.

- **PT Estika Yasakelola**

Perusahaan yang beralamat di BBD Plaza Lantai 11, Jl. Imam Bonjol No. 61 Jakarta Pusat – Jakarta 10310 ini bergerak di bidang Jasa Konstruksi dan telah berpengalaman sebelumnya dalam proyek Bank Mandiri salah satunya yaitu Jasa Kontraktor Pelaksana Pekerjaan Interior dan MEP Gedung Kantor Region X/Sulawesi dan Maluku di Makassar dengan nilai proyek sebesar Rp 44.250.000.000,-.

- **PT Adiprana Sentosa Indovesco**

Perusahaan yang beralamat di Rukan The Kensington Commercial Blok C15, Jl. Boulevard Raya Jakarta Utara – Jakarta 14240, ini bergerak di bidang Jasa Konstruksi dan telah berpengalaman sebelumnya dalam proyek Bank Indonesia salah satunya yaitu Renovasi Ruang Operational BI-fast di Lantai 4 Kompleks Gedung Perkantoran Bank Indonesia Jakarta dengan nilai proyek sebesar Rp 10.995.454.545,-.

• **PT Karutama Selaras**

Perusahaan yang beralamat di Jl. Daan Mogot No. 119 RT. 006/005 Komp. Aldiron Blok A3, Duri Kepa Kebon Jeruk Jakarta Barat – Jakarta 11510, ini bergerak di bidang Jasa Konstruksi dan telah berpengalaman sebelumnya dalam proyek Bank Mandiri salah satunya yaitu Pengadaan Jasa Kontraktor Pelaksana Konstruksi Revitalisasi Adaptasi Gedung Heritage di Jl. Juanda No. 25, Jakarta dengan nilai proyek sebesar Rp 9.280.000.000,-.

• **PT Evic Mora Sugih**

Perusahaan yang beralamat di Jl. Kemang Amarilis Raya AH-63, Rawalumbu, Kota Bekasi – Jawa Barat 17116 ini bergerak di bidang Jasa Konstruksi dan telah berpengalaman sebelumnya dalam proyek PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. salah satunya yaitu Jasa Kontraktor Pelaksana Pembangunan Rumah Dinas Kanwil BRI Bandung dengan nilai proyek sebesar Rp 8.750.000.000,-.

V. PROSES PENGADAAN

No	Perihal	Memo/Nota/Tanggal	Keterangan
1.	Permintaan Rekanan Dept RESS ke Dept PPC	Memo RESS Dept kepada PPC Dept. No. tanggal 29 Desember 2023	(Lampiran 4)
2.	Daftar Rekanan dari Dept PPC	Memo PPC Dept. kepada RESS Dept. No. tanggal 29 Desember 2023	9 Peserta (Lampiran 5)
	No.	Nama Rekanan	
	1	PT Sinar Mutiara EPC	
	2	PT Recta Construction	
	3	PT Bangun Karya Perkasa Jaya, Tbk	
	4	PT Legno Tropicalindo	
	5	PT Inti Indah	
	6	PT Estika Yasakelola	
	7	PT Adiprana Sentosa Indovesco	
	8	PT Karutama Selaras	
	9	PT Evic Mora Sugih	
	Surat Undangan Aanwijzing No. TIB.SPC/RESS.28/2024 tanggal 4 Januari 2024		
3.	Aanwijzing	11 Januari 2024	Dihadiri 5 peserta, (Lampiran 6)
	Keterangan : - PT Sinar Mutiara EPC mengundurkan diri dari proses pengadaan tender terbatas melalui Surat No. tanggal 10 Januari 2024 - PT Recta Construction mengundurkan diri dari proses pengadaan tender terbatas melalui Surat No. tanggal 9 Januari 2024 - PT Legno Tropicalindo mengundurkan diri dari proses pengadaan tender terbatas melalui Surat No. tanggal 9 Januari 2024 - PT Evic Mora Sugih mengundurkan diri dari proses pengadaan tender terbatas melalui Surat No. tanggal 9 Januari 2024		
4.	Permintaan HPS RESS Dept. kepada PPC Dept.	Memo RESS Dept. kepada PPC Dept. No. tanggal 01 Februari 2024	(Lampiran 7)

5.	Harga Perkiraan Sendiri (HPS) Rp 9.062.252.696,- termasuk jasa kontraktor sebesar 10% dan PPN sebesar 11%.	Memo PPC Dept. kepada RESS Dept. No. tanggal 07 Februari 2024	(Lampiran 8)																				
6.	Pemasukan Dokumen Penawaran	12 Februari 2024	(Lampiran 9)																				
Peserta pengadaan menyampaikan dokumen penawaran yang terdiri dari Sampul I (dokumen administrasi dan teknis) dan Sampul II (dokumen biaya). SPC Group telah melaksanakan evaluasi penawaran administrasi dengan memeriksa kelengkapan dokumen-dokumen yang terdiri dari Surat Pernyataan Késanggupan Memenuhi Etika Pengadaan, Surat Pernyataan Perusahaan dalam rangka Pengadaan, dan Surat Kuasa dengan hasil sebagai berikut:																							
<table><tr><th>No</th><th>Perusahaan</th><th>Dokumen Administrasi</th><th>Keterangan</th></tr><tr><td>1</td><td>PT Estika Yasakelola</td><td>lengkap</td><td>lulus</td></tr><tr><td>2</td><td>PT Adiprana Sentosa Indovesco</td><td>lengkap</td><td>lulus</td></tr><tr><td>3</td><td>PT Karutama Selaras</td><td>lengkap</td><td>lulus</td></tr><tr><td>4</td><td>PT Inti Indah</td><td>lengkap</td><td>lulus</td></tr></table>				No	Perusahaan	Dokumen Administrasi	Keterangan	1	PT Estika Yasakelola	lengkap	lulus	2	PT Adiprana Sentosa Indovesco	lengkap	lulus	3	PT Karutama Selaras	lengkap	lulus	4	PT Inti Indah	lengkap	lulus
No	Perusahaan	Dokumen Administrasi	Keterangan																				
1	PT Estika Yasakelola	lengkap	lulus																				
2	PT Adiprana Sentosa Indovesco	lengkap	lulus																				
3	PT Karutama Selaras	lengkap	lulus																				
4	PT Inti Indah	lengkap	lulus																				
Keterangan :																							
- Semua peserta dinyatakan lulus memenuhi persyaratan kelengkapan Dokumen Administrasi - SPC Group telah menyerahkan dokumen kepada CRE Group untuk dilakukan evaluasi teknis melalui Nota No. tanggal 12 Februari 2024. - PT Bangun Karya Perkasa Jaya, Tbk mengundurkan diri dari proses pengadaan tender terbatas melalui Surat No. tanggal 12 Februari 2024																							
7.	Evaluasi Teknis Dokumen Penawaran	19 Maret 2024	(Lampiran 10)																				
SPC Group telah menyerahkan dokumen kepada CRE Group untuk dilakukan evaluasi teknis melalui Nota No. tanggal 12 Februari 2024 dan dilakukan reminder melalui Nota No. tanggal 13 Maret 2024. CRE Group telah menyampaikan hasil evaluasi teknis terhadap dokumen – dokumen penawaran teknis yang terdiri dari Pengalaman Perusahaan, Ketepatan Waktu Penyelesaian Proyek, Struktur Organisasi, Metodologi Pekerjaan & Activity Schedule, dan Kualifikasi Tenaga Ahli, melalui Nota No. tanggal 19 Maret 2024 dengan hasil sebagai berikut:																							
<table><tr><th>No</th><th>Perusahaan</th><th>Keterangan</th></tr><tr><td>1</td><td>PT Estika Yasakelola</td><td>Lulus</td></tr><tr><td>2</td><td>PT Adiprana Sentosa Indovesco</td><td>Lulus</td></tr><tr><td>3</td><td>PT Karutama Selaras</td><td>Lulus</td></tr><tr><td>4</td><td>PT Inti Indah</td><td>Lulus</td></tr></table>				No	Perusahaan	Keterangan	1	PT Estika Yasakelola	Lulus	2	PT Adiprana Sentosa Indovesco	Lulus	3	PT Karutama Selaras	Lulus	4	PT Inti Indah	Lulus					
No	Perusahaan	Keterangan																					
1	PT Estika Yasakelola	Lulus																					
2	PT Adiprana Sentosa Indovesco	Lulus																					
3	PT Karutama Selaras	Lulus																					
4	PT Inti Indah	Lulus																					
Keterangan: Peserta yang dinyatakan lulus dapat melanjutkan ke tahap pembukaan dokumen biaya																							
8.	Pembukaan Dokumen Biaya	Berita Acara Pembukaan Penawaran Biaya No. tanggal 21 Maret 2024	(Lampiran 11)																				

11.

MOM Konfirmasi Mata Anggaran

26 Maret 2024

(Lampiran 14)

Kebutuhan anggaran Pengadaan Jasa Kontraktor Pelaksana Pekerjaan Renovasi Gedung Kantor Area Magelang untuk Tahun 2024 telah dianggarkan oleh CRE Group menggunakan anggaran Inisiatif Renovasi Gedung Kantor dengan rincian sebagai berikut:

Lokasi	Alokasi Anggaran	Nilai Pengadaan	Project Code	Internal Order
Renovasi Gedung Kantor Area Magelang	9.564.455.602	8.700.000.000		

Keterangan:

- Alokasi anggaran merupakan merupakan nilai RAB setelah aanwijzing yang telah disetujui oleh User (dhi. CRE Group)

VI. KESIMPULAN

- Proses pengadaan telah sesuai dengan ketentuan SPO Procurement dan PTO Procurement.
- PT Estika Yasakelola bersedia menurunkan harga negosiasi sebesar Rp 8.700.000.000,- (termasuk jasa kontraktor sebesar 10% dan PPN sebesar 11%) telah lebih rendah Rp 362.252.696,- atau 4,00% di bawah HPS sebesar Rp 9.062.252.696,- (termasuk jasa kontraktor sebesar 10% dan PPN sebesar 11%).
- PT Estika Yasakelola adalah rekanan dengan kinerja baik dan memiliki pengalaman dalam proyek konstruksi sebagai berikut :

No	Pekerjaan	Pemberi Pekerjaan	Tahun	Nilai Proyek (Rp)
1	Jasa Kontraktor Pelaksana Renovasi Cabang dan Priority Lounge pada Gedung KCP Jakarta Kelapa Gading Boulevard	PT Bank Mandiri	2023	9.370.000.000,-
2	Jasa Kontraktor Pelaksana Pekerjaan Interior dan MEP Gedung Kantor Region X/Sulawesi dan Maluku di Makassar	PT Bank Mandiri	2020	44.250.000.000,-

VII. USULAN

Berdasarkan hal-hal tersebut di atas, kami usulkan untuk dapat disetujui Usulan Pengadaan Jasa Kontraktor Pelaksana Pekerjaan Renovasi Gedung Kantor Area Magelang dengan informasi sebagai berikut:

Kontraktor Pelaksana	: PT Estika Yasakelola
Metode Pengadaan	: Tender Terbatas
Ikatan Kerja	: Kontrak Lumpsum
Nilai Pengadaan	: Rp 8.700.000.000,- (termasuk jasa kontraktor sebesar 10% dan PPN sebesar 11%)
Jangka Waktu Pelaksanaan	: 150 (seratus lima puluh) hari kalender dimulai sejak tanggal yang ditetapkan dalam SPMK
Jangka Waktu Pemeliharaan	: 90 (sembilan puluh) hari kalender dimulai setelah tanggal BAST Awal Kontraktor
Termin Pembayaran	: <i>Monthly Payment</i> sesuai progress pekerjaan
Pembebanan	: Unit Responsibility Code Project Code Internal Order



Demikian kami usulkan, mohon persetujuan pejabat pemegang kewenangan memutus pengadaan.

Yang mengusulkan,

Nama & Jabatan	Tanda Tangan
/ Professional Staff	
/ Team Leader	
/ Pj. Department Head	

Hormat Kami,

Group Head

LEMBAR KEPUTUSAN

Keputusan Yth. Ibu – Direktur Treasury & International Banking Atas Nota No. Tanggal 30 April 2024	Tanda Tangan
1. DISETUJUI (Sesuai wewenang) tanggal	
2. DITOLAK (Sesuai wewenang) tanggal	

